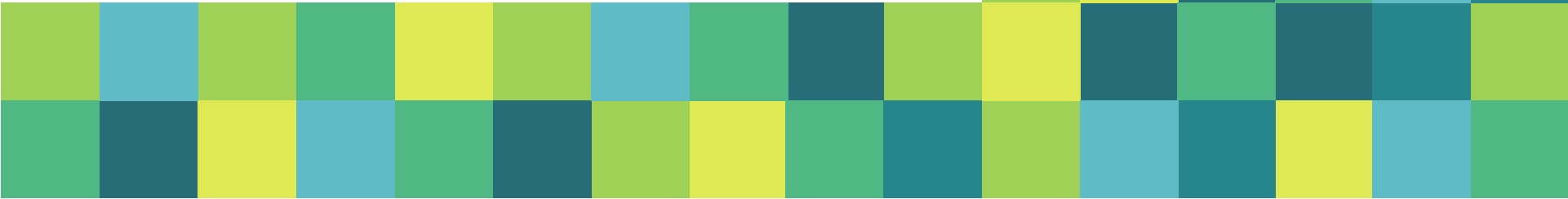
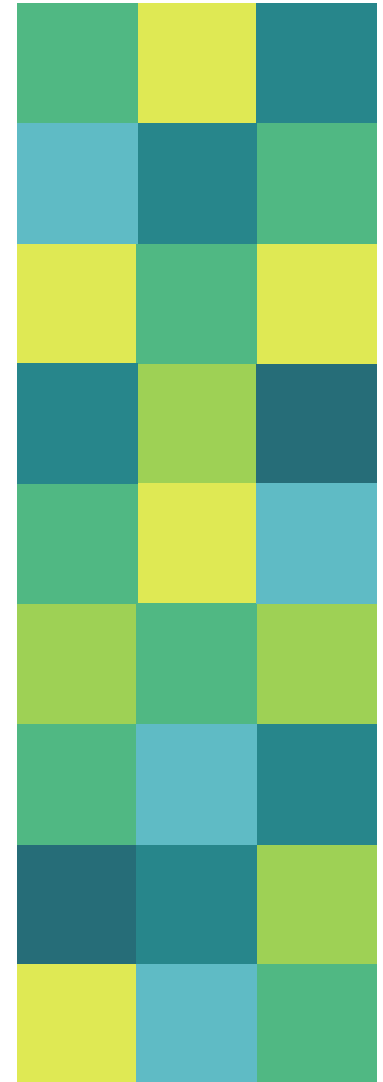


**Подсказки
для управления
продуктом
проекта**



Максим Галимов

- директор по продукту в компании-разработчике ПО (Ижевск)
- 19 лет в сфере разработки программных продуктов
- десятки выполненных проектов
- развитие и вывод на рынок множества продуктов и решений
- работа на рынках России, СНГ и дальнего зарубежья
- финалист конкурса «Лидеры России»



A decorative border composed of a grid of colored squares in shades of green, teal, yellow, and blue, framing the central text.

**Каким образом создать нечто,
обладающее ценностью?**

A decorative border composed of various colored squares (yellow, green, teal, blue) surrounds the central text.

Опрос

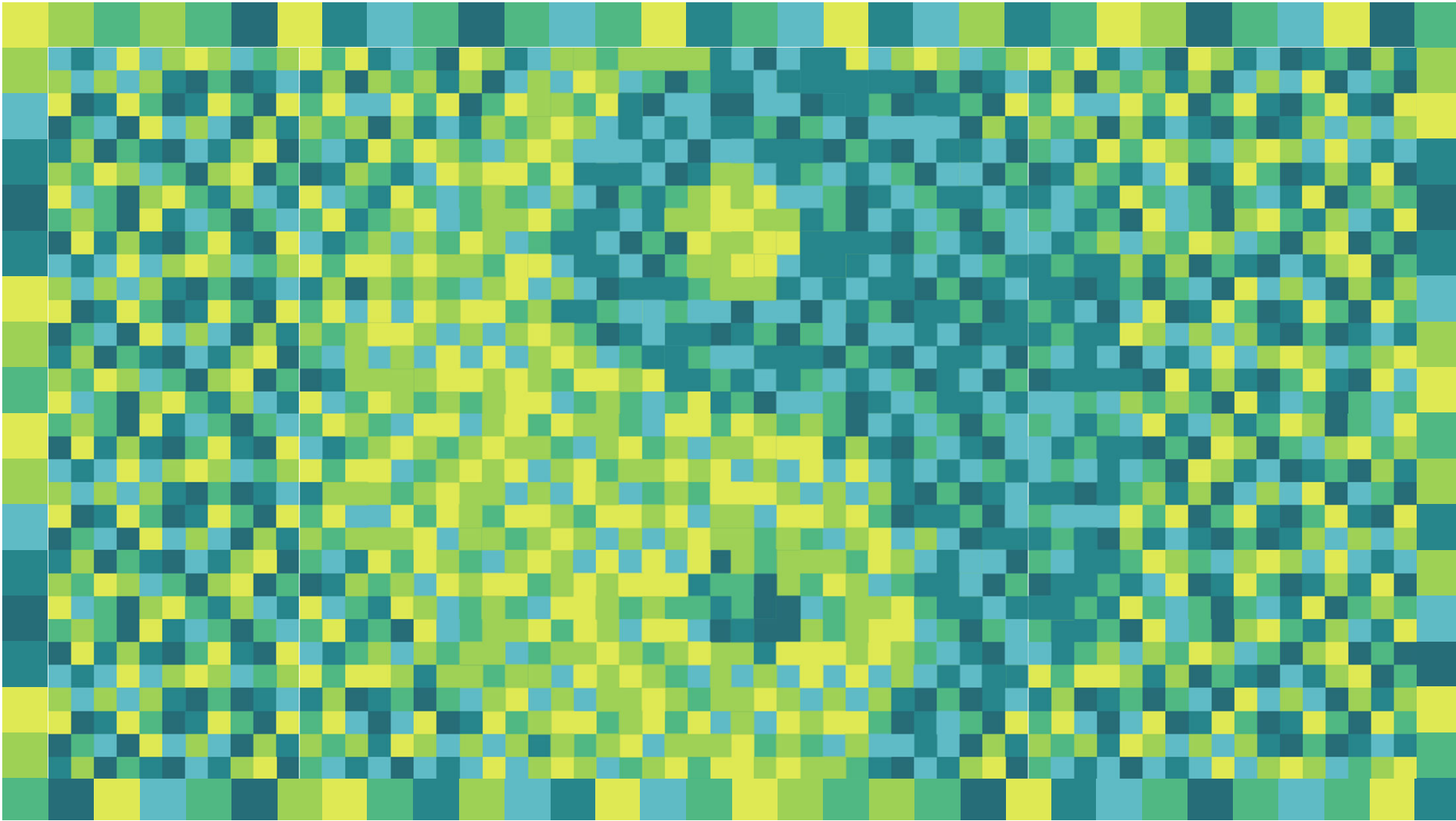
slido.com
#udmurtia

Проект

Временное
мероприятие

Уникальный
результат





Две задачи управления проектом

**Управление
сроками и ресурсами**

Время / сроки

Люди

Деньги

Материалы

Подрядчики и др.

**Управление
содержанием**

Состав работ / мероприятий

Результаты

Продукт проекта





Сроки

Продукт

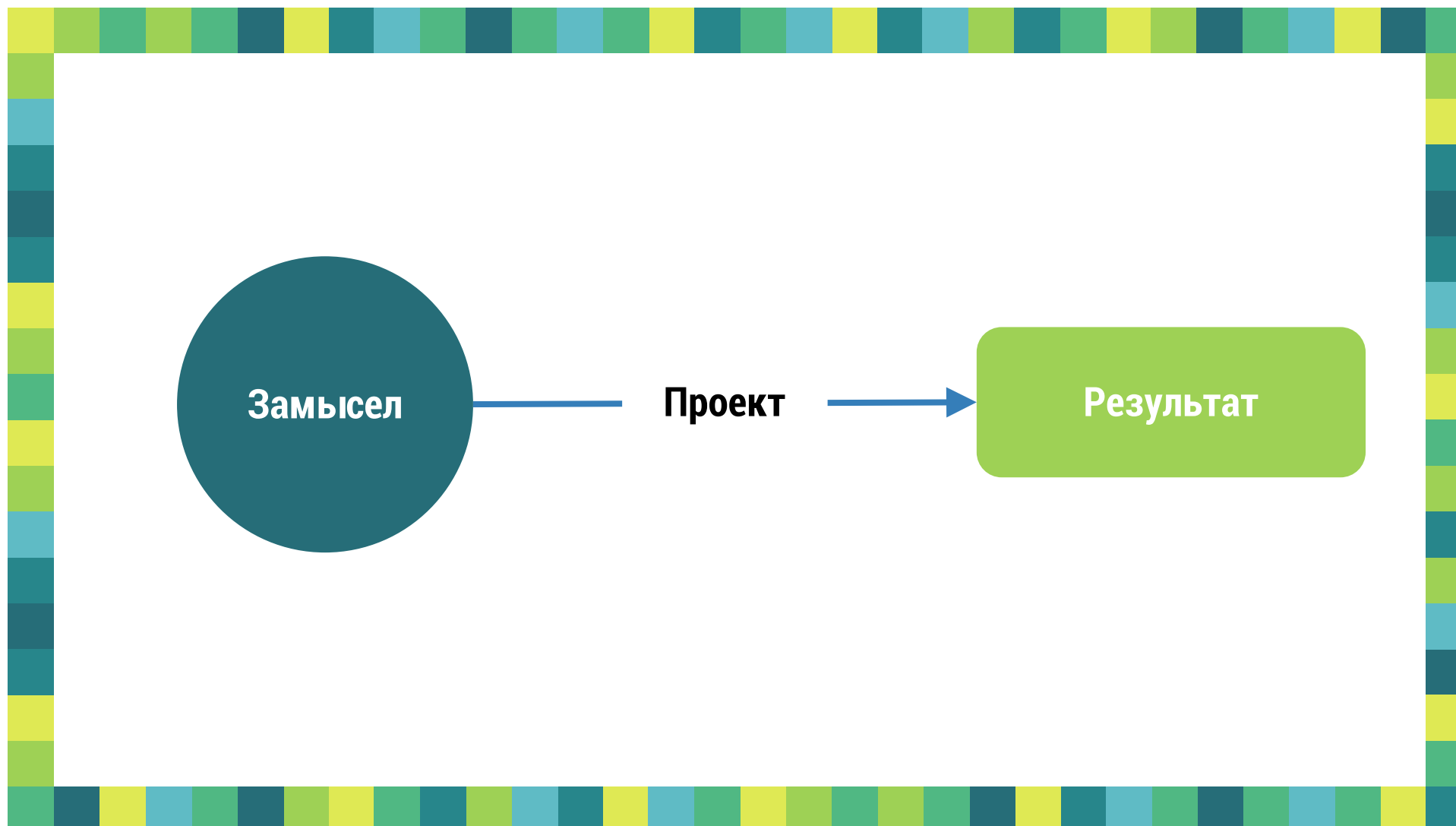
Ресурсы


```
graph LR; A[Планировать работы и результат, продукт проекта] -.-> B[Выполнять только работы из плана - и вовремя]; B -.-> C[Управлять изменениями требований];
```

Планировать
работы и
результат,
продукт
проекта

Выполнять
только работы
из плана
– и вовремя

Управлять
изменениями
требований

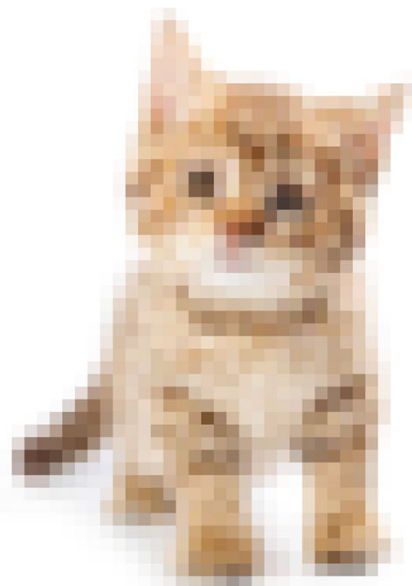
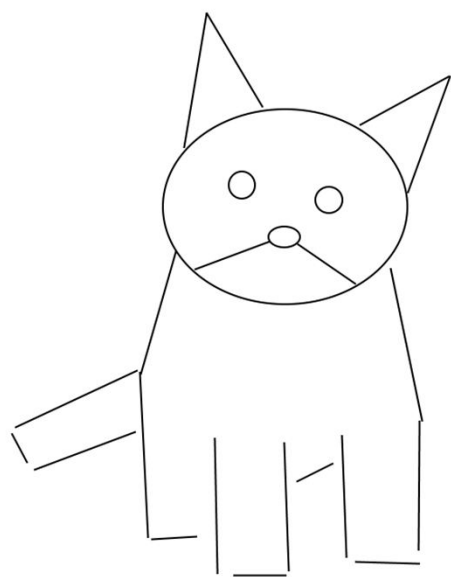


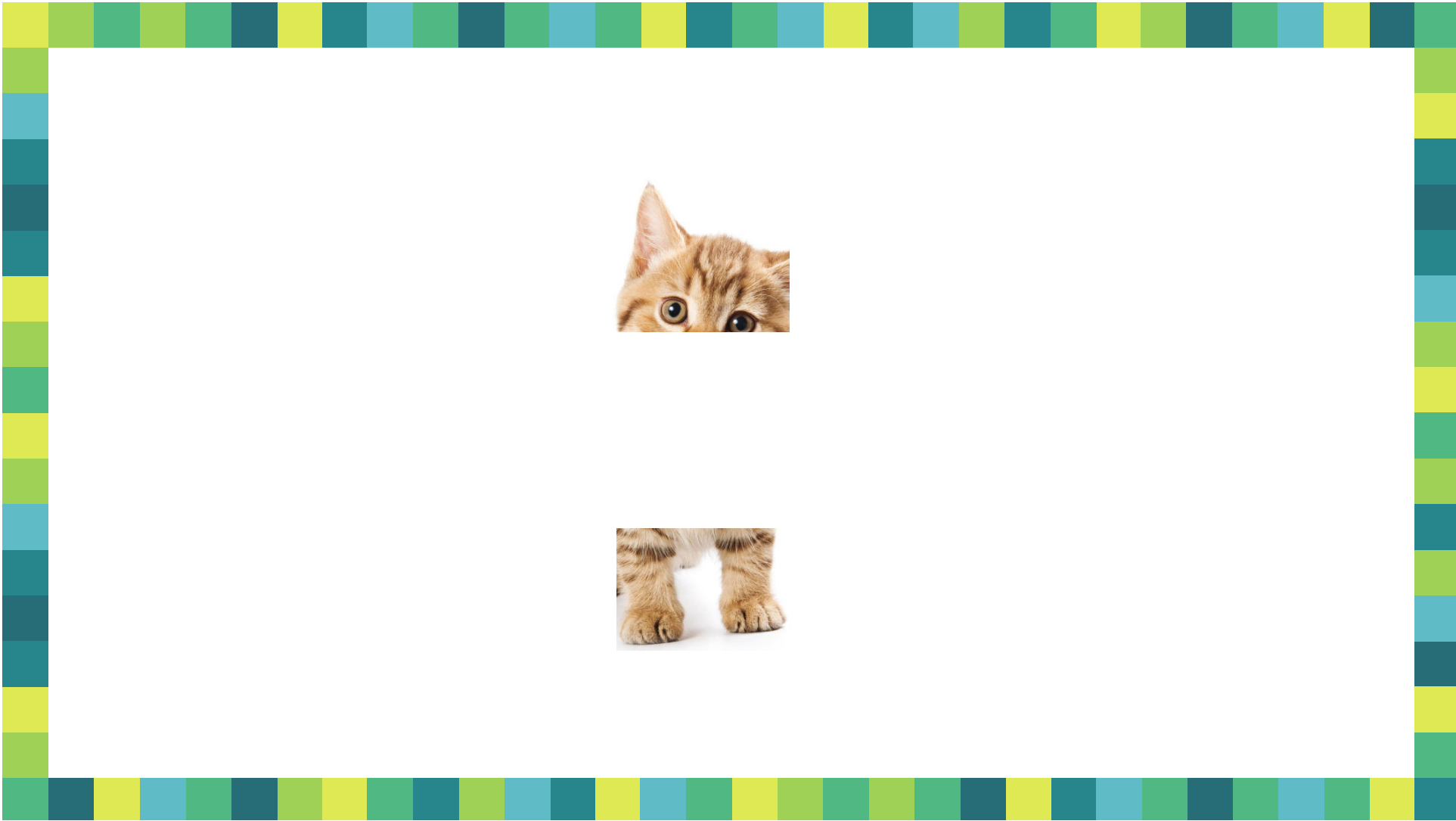


Подсказка

*Представьте, что у вас есть
волшебная палочка.*

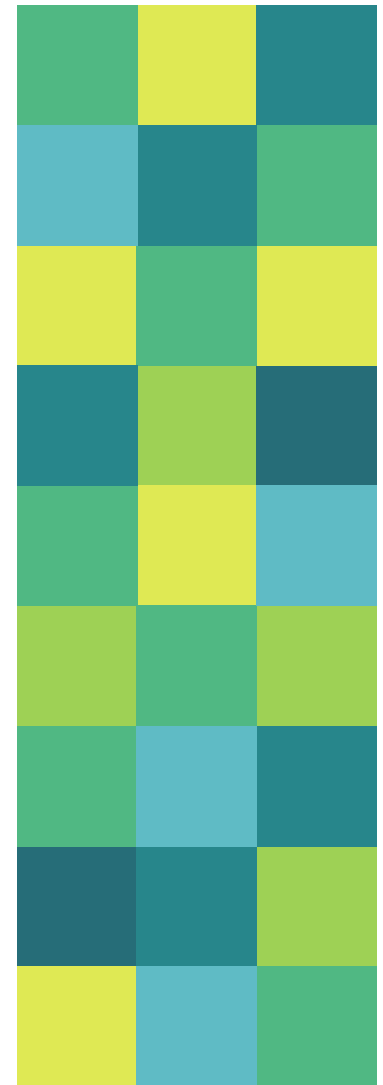
*Стремитесь к полному представлению
о результате*



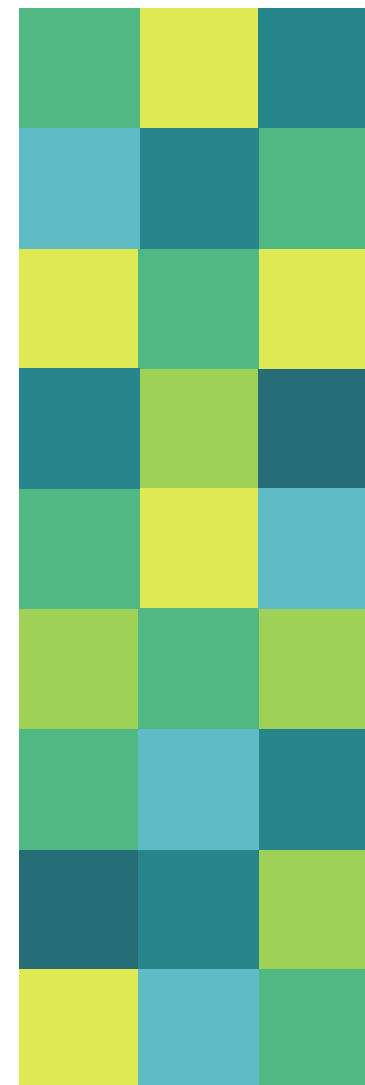


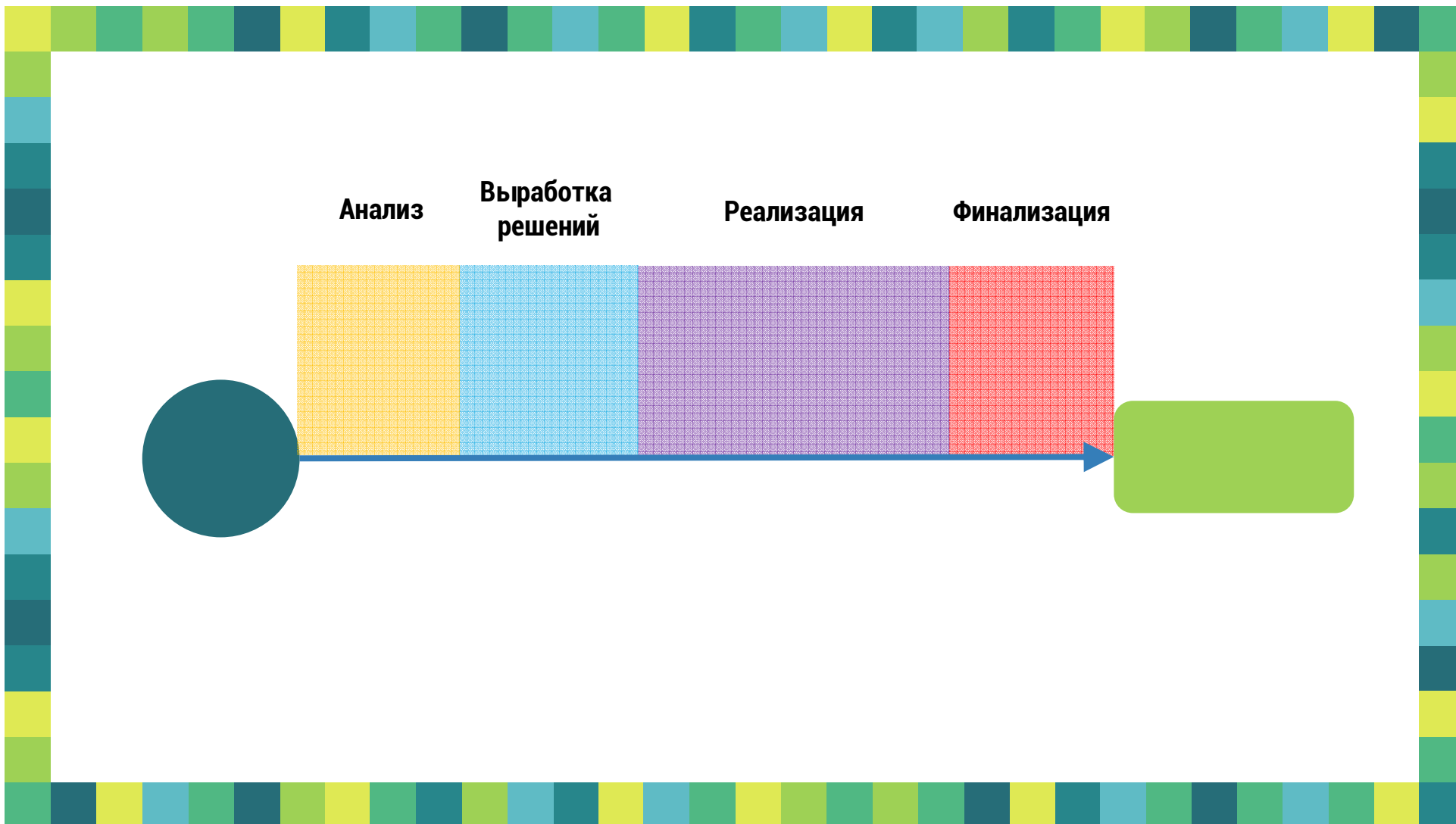
Требование

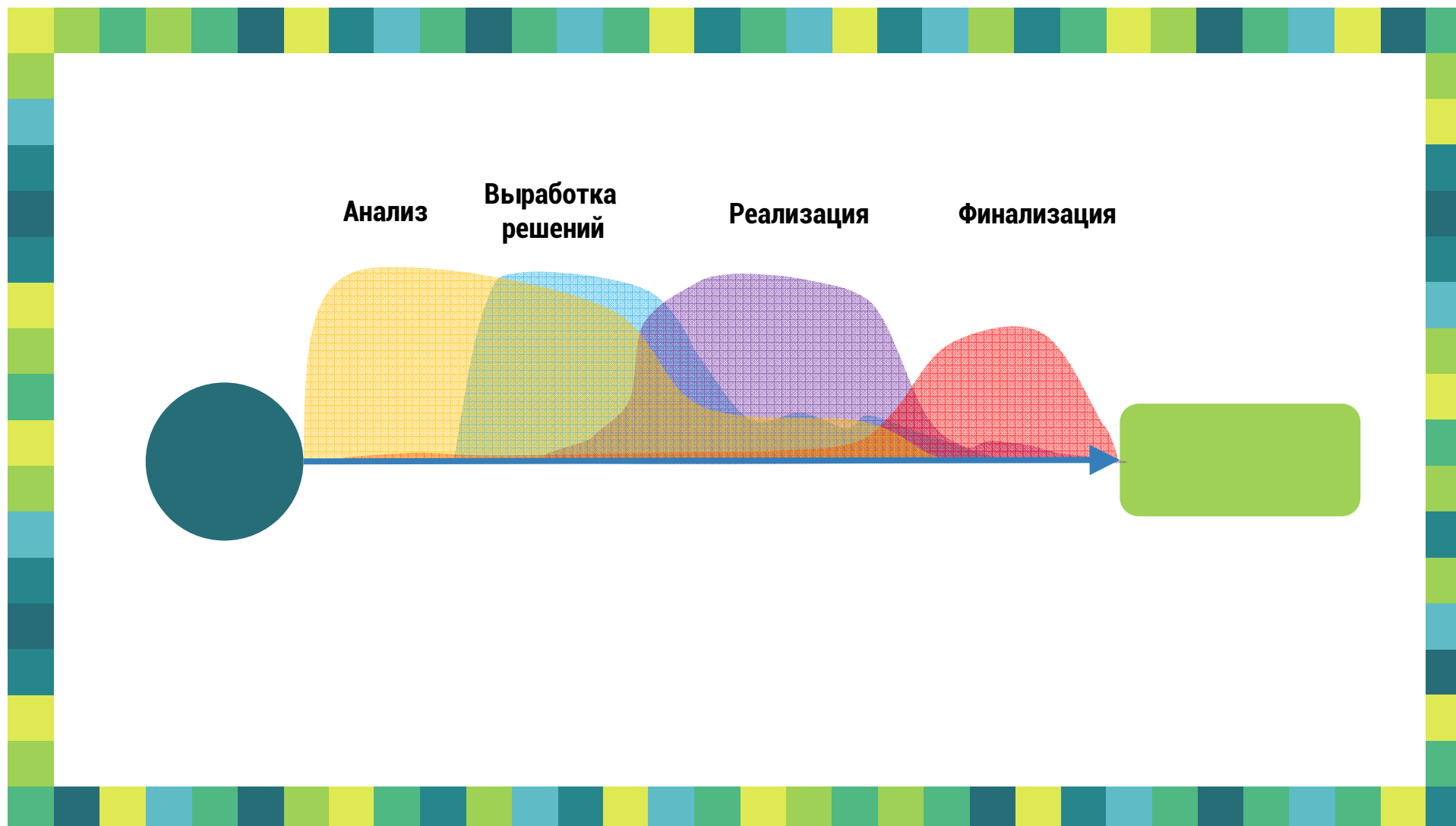
- ожидание от продукта проекта
- характеристика результата



Управление требованиями







Анализ

**Выработка
решений**

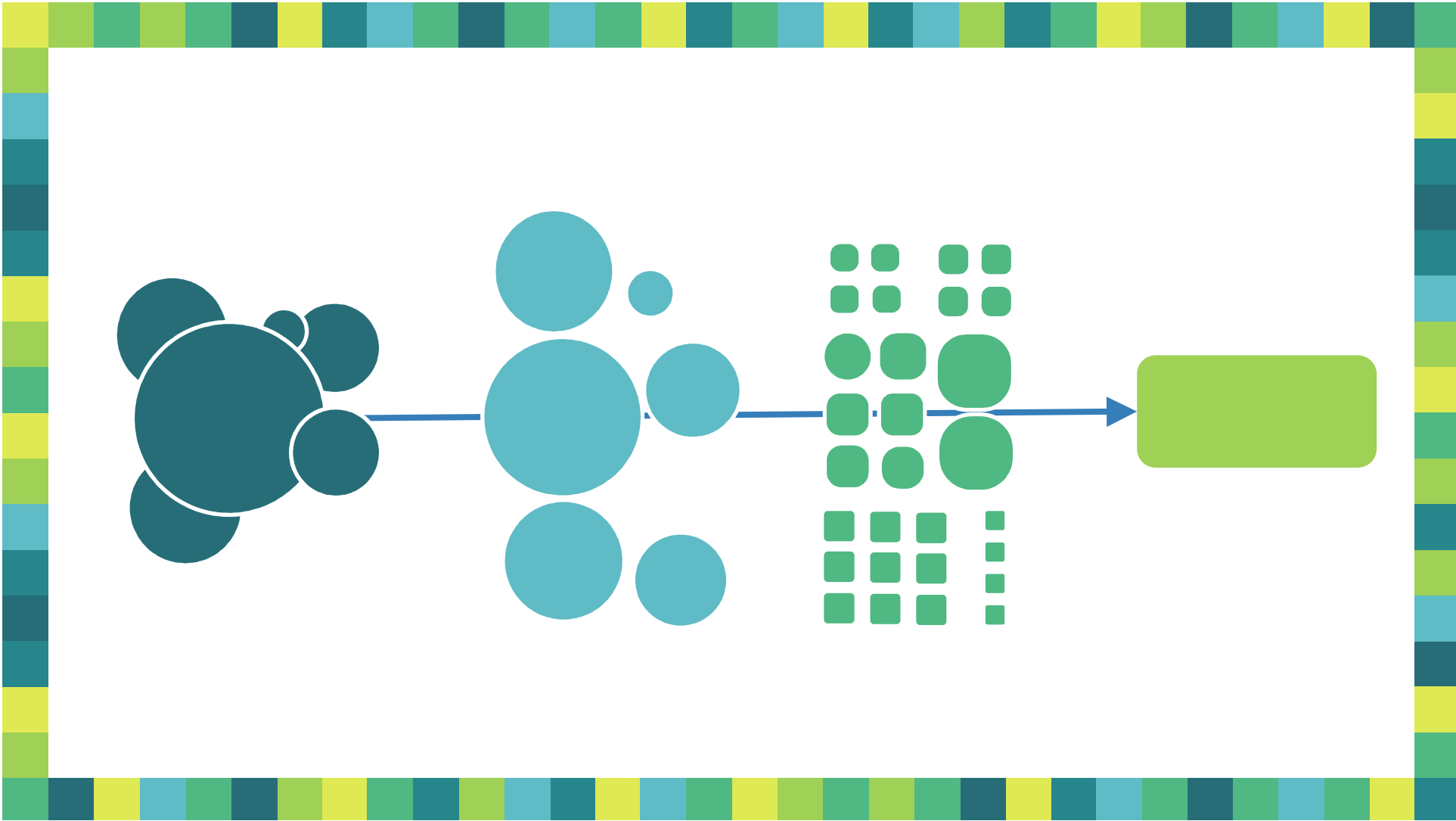
Реализация

Финализация

Подсказка

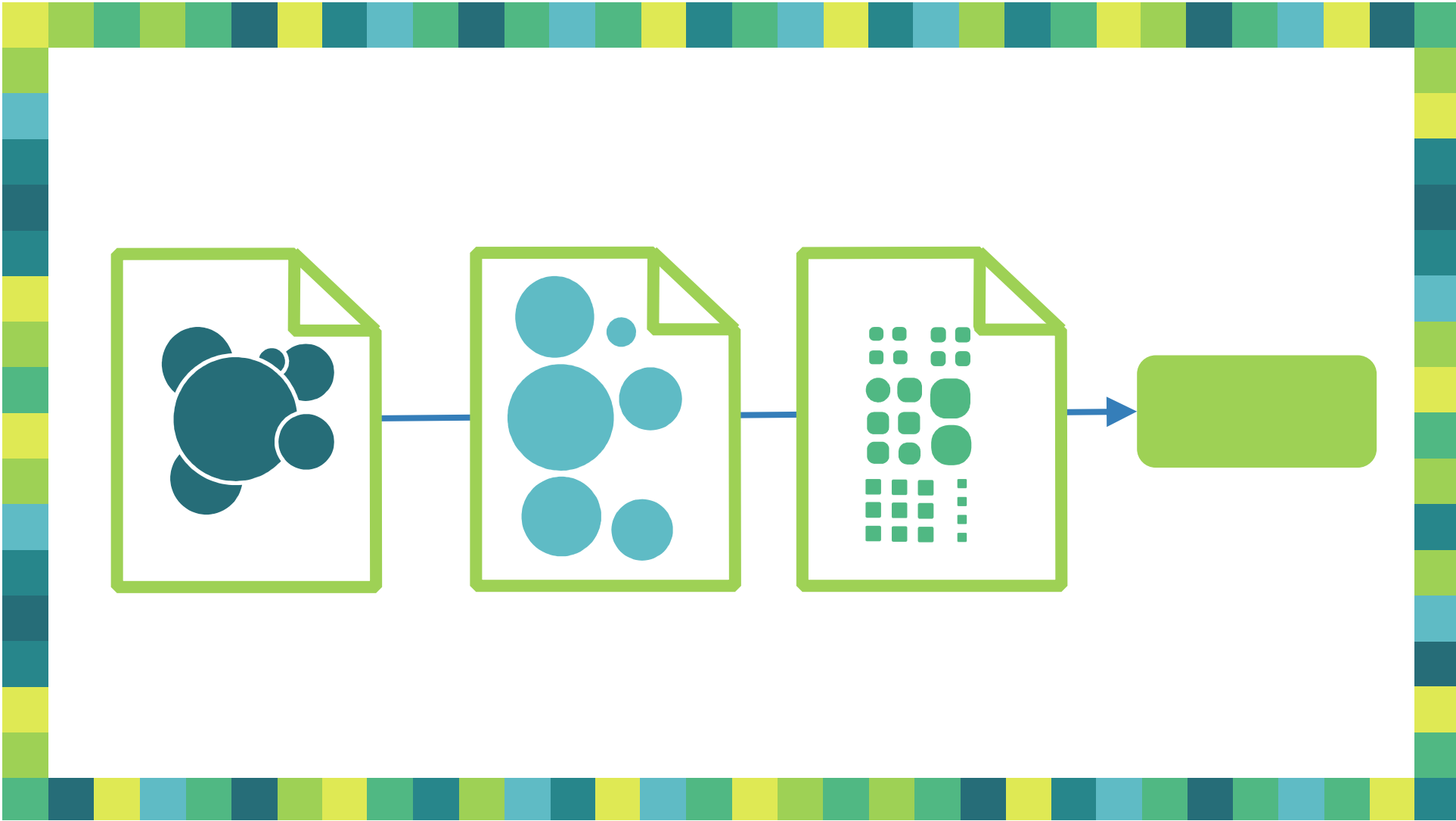
*Изменения
в требованиях к проекту*

– это норма!



Подсказка

*Ведите общий словарь,
общайтесь на одном языке*

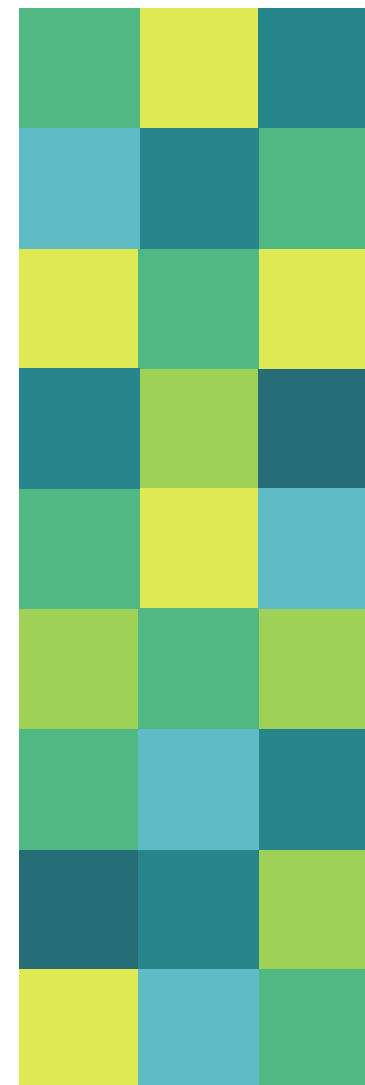
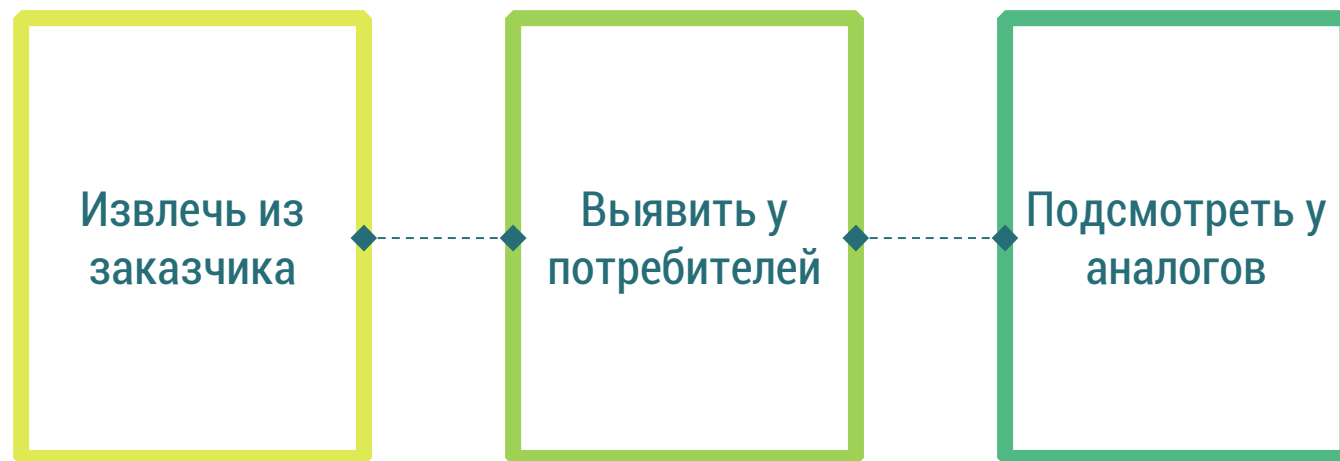


Подсказка

Требования – это контракты

Используйте их, чтобы добиваться своего

Где взять требования?



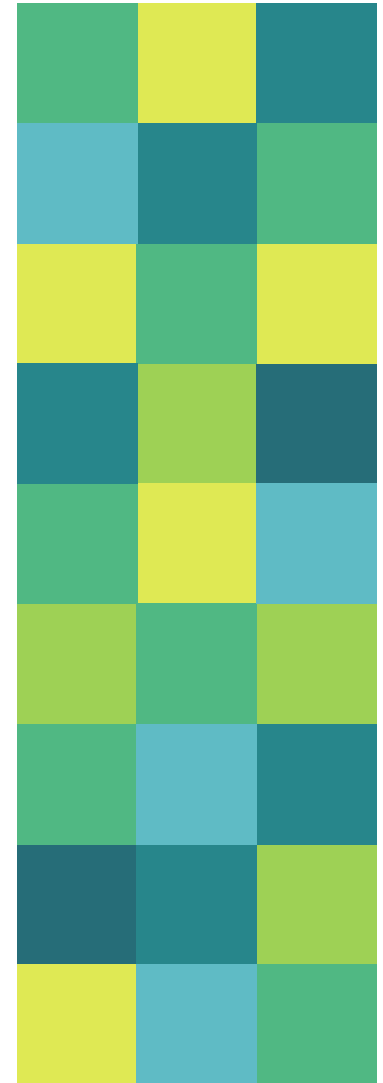
Подсказка

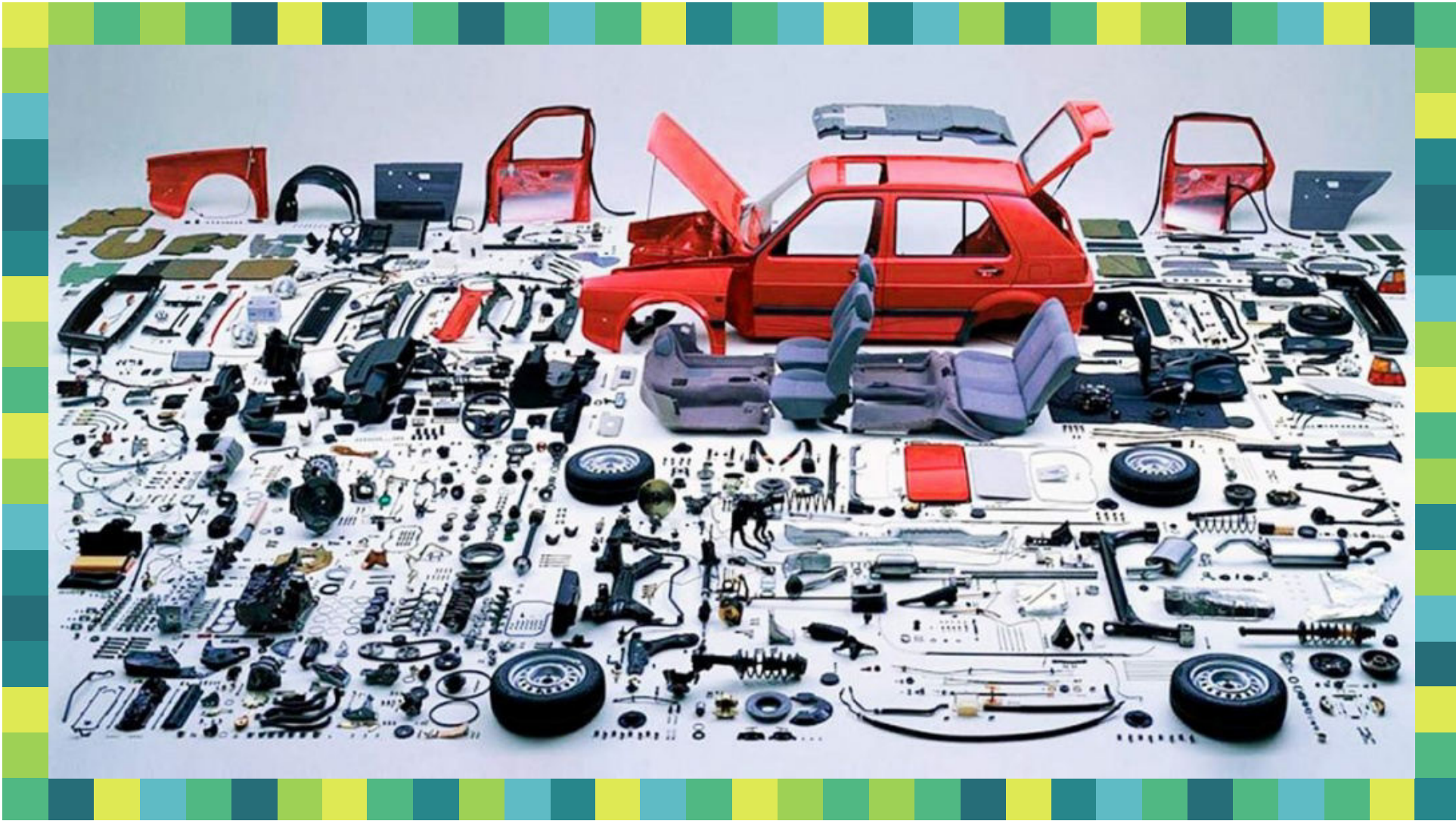
*Не переоценивайте
значимость и роль заказчика*

*Используйте разные источники
и техники выявления требований*

Техники выявления требований

- интервью и анкетирование
- опрос фокус-групп
- продуктивная генерация идей
- мозговой штурм и другие коллективные креативные техники
- анализ документов
- наблюдения
- прототипирование
- обратный инжиниринг аналогов





Подсказка

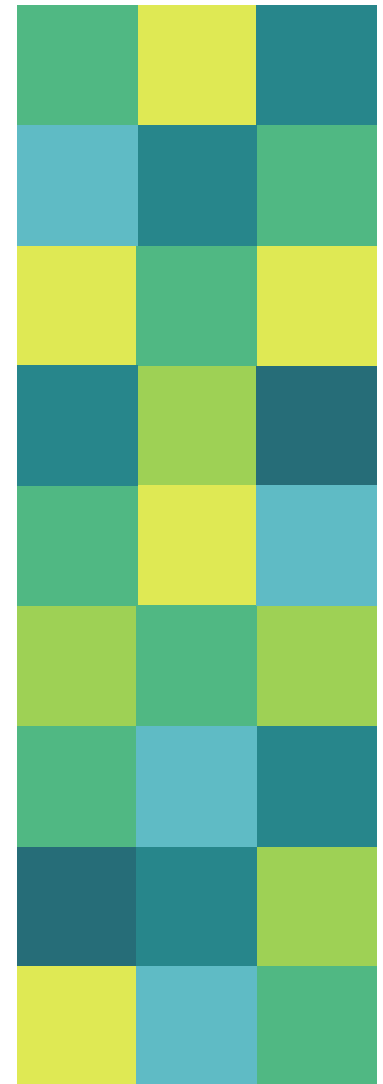
*Скопировать идею
– удешевить проект*

Покупки на проекте

Что можно купить

- продукт проекта
- команду, умеющую делать продукт или его часть
- исследования
- вспомогательные работы

Что купить не получится



A decorative border composed of various colored squares (yellow, green, teal, blue) surrounds the central text.

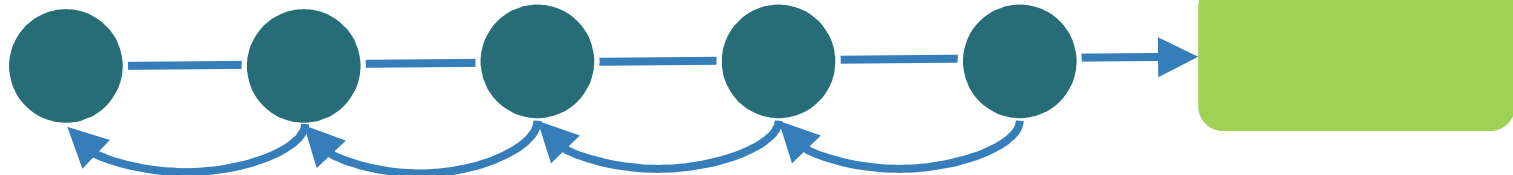
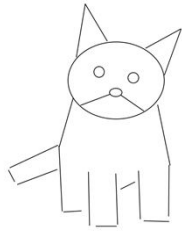
Опрос

slido.com
#udmurtia

Подсказка

Купить всегда проще

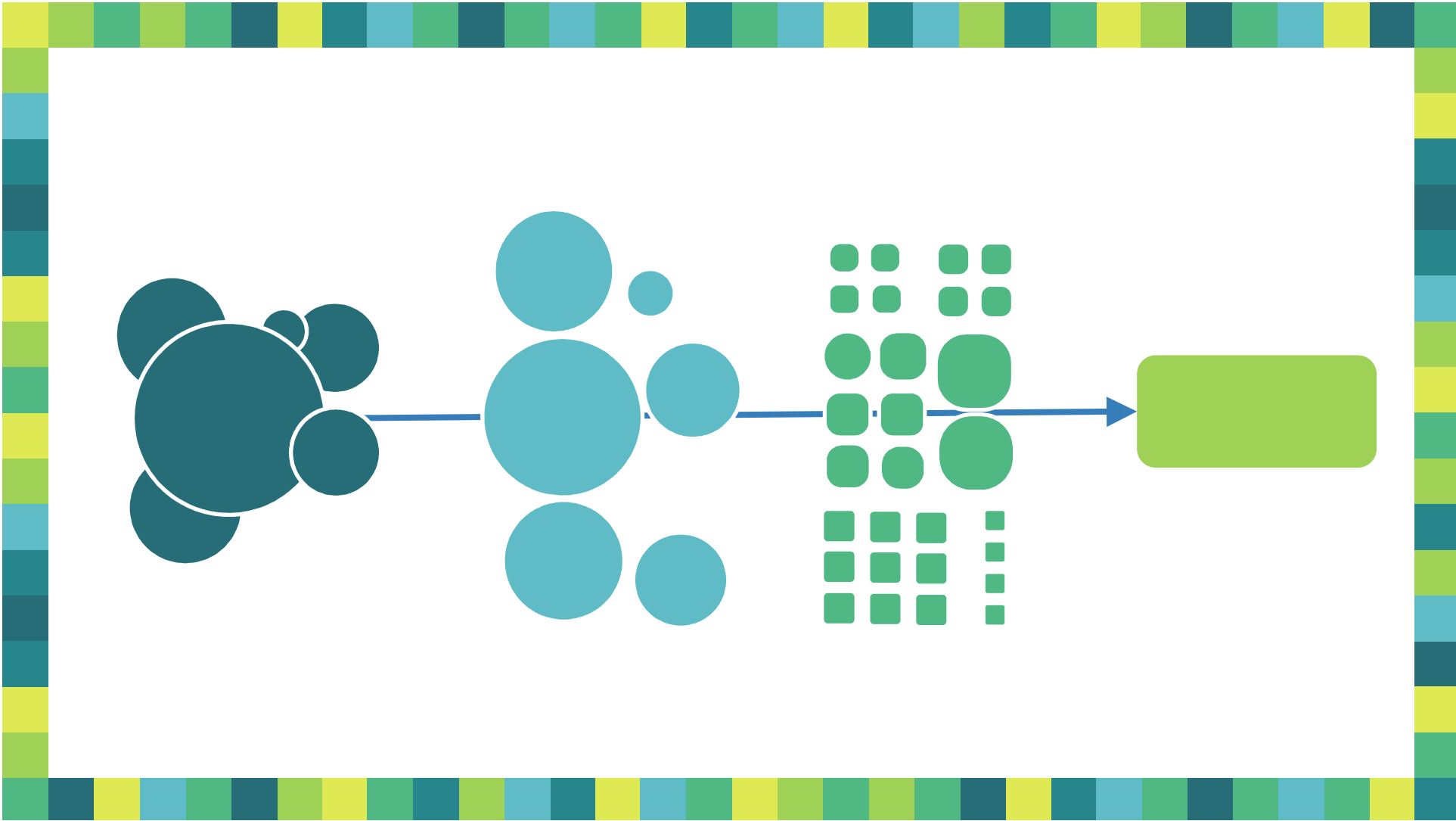
Но не всё можно купить

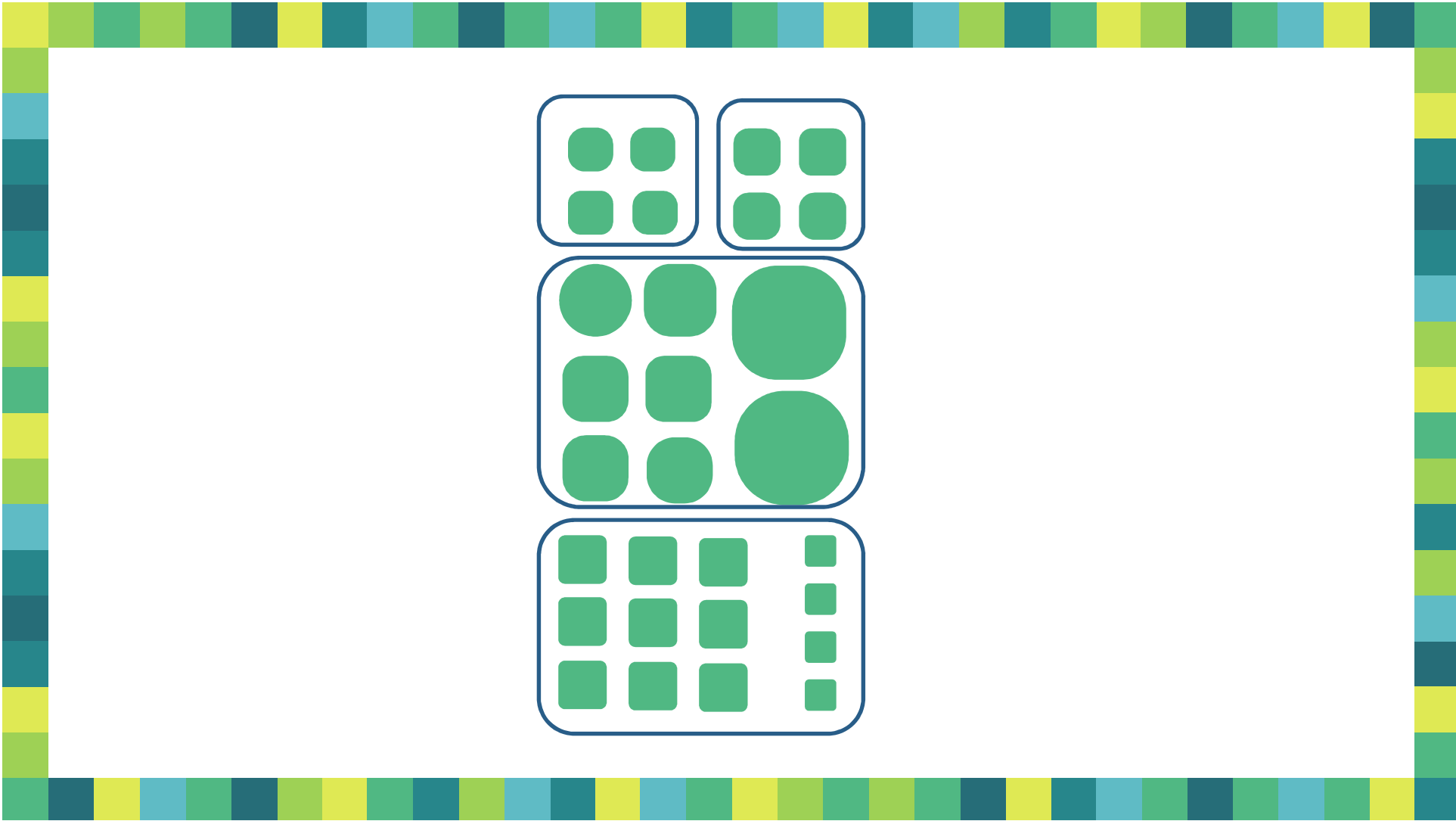


Подсказка

Поддерживайте обратную связь

*Чем раньше вы узнаете об ошибке,
тем дешевле она вам обойдется*





Подсказка

*Разделяйте продукт
на независимые блоки*

*Вовлекайте людей и не бойтесь
отдавать ответственность*

Сроки

Продукт

Ресурсы

A decorative border composed of a grid of colored squares in shades of green, yellow, and blue, framing the central text. The border is 15 squares wide and 10 squares high, with a central rectangular cutout.

Спасибо!